

“Debate sobre as Estratégias de Desenvolvimento e os Modelos da Governança na Região Alentejo”



1. Casos de Estudo
2. Metodologia
3. Principais resultados: boas práticas e práticas a explorar

1. Casos de Estudo: zonas ambientais da Europa

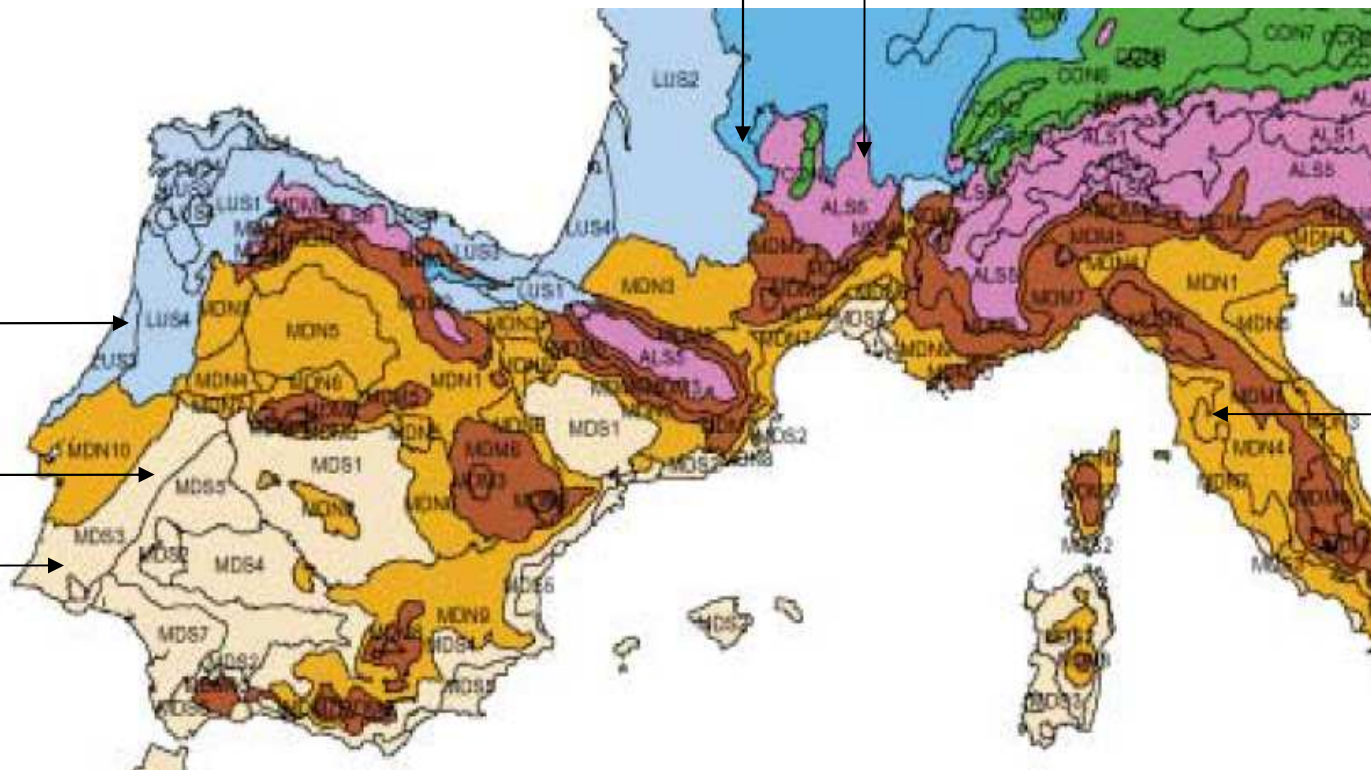
GAL
châtaigneraie
limousine

Pays Saint-Flour
Haute Auvergne

ADRMAG



GAL
LEADER SIENA



- Environmental Zone**
- ALN - Alpine North
 - BOR - Boreal
 - NEM - Nemoral
 - ATN - Atlantic North
 - ALS - Alpine South
 - CON - Continental
 - ATC - Atlantic Central
 - PAN - Pannonian
 - LUS - Lusitanian
 - ANA - Anatolian
 - MDM - Mediterranean Mountains
 - MDN - Mediterranean North
 - MDS - Mediterranean South

0 200 Kilometers

Fonte: Metzger et al 2005

1. Casos de Estudo: regiões-objetivo

GAL
châtaigneraie
limousine

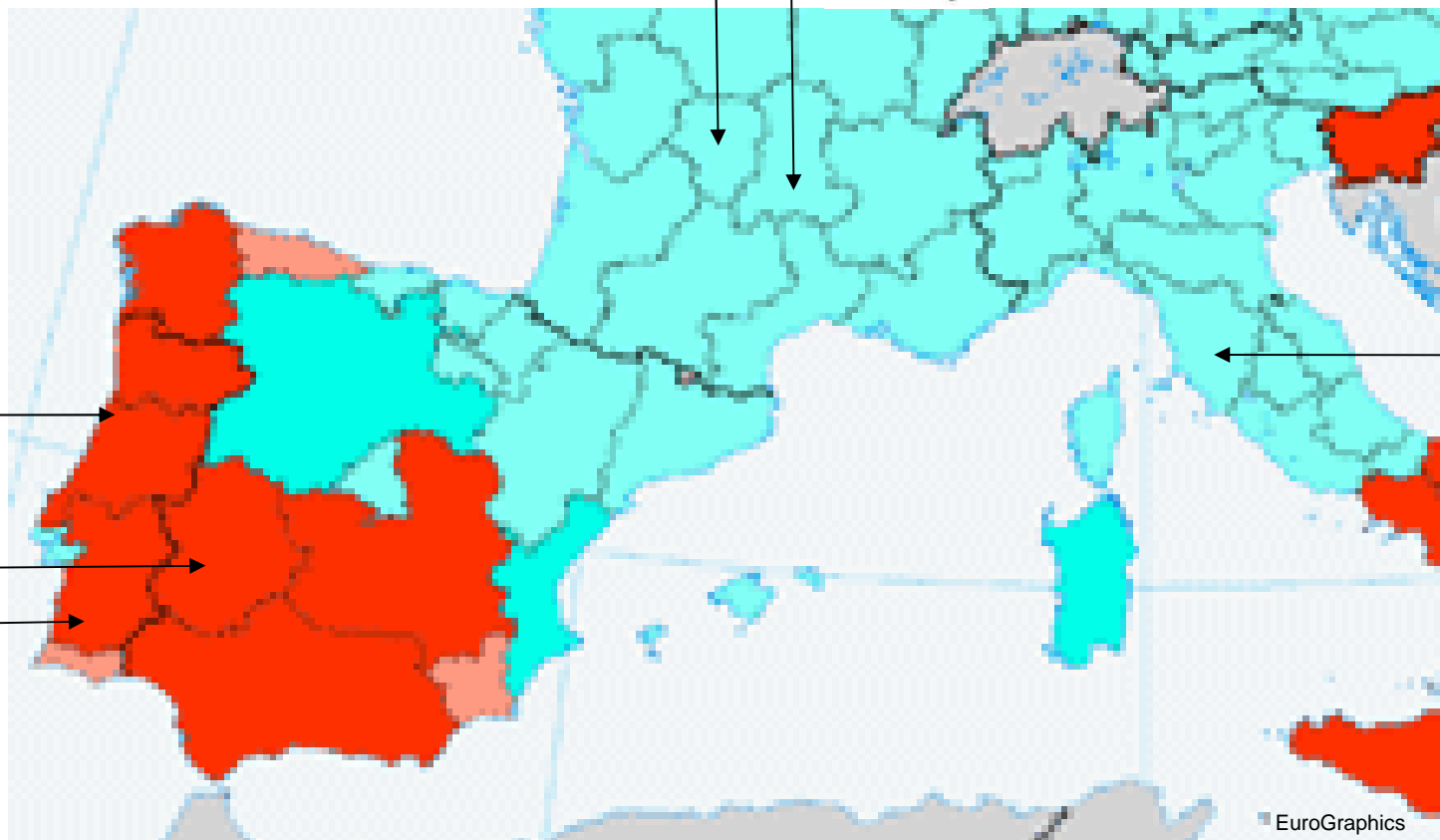
Pays Saint-Flour
Haute Auvergne

ADRMAG

ADERCO

esdime
Agência para o Desenvolvimento Local
no Alentejo Suburbano

GAL
LEADER SIENA

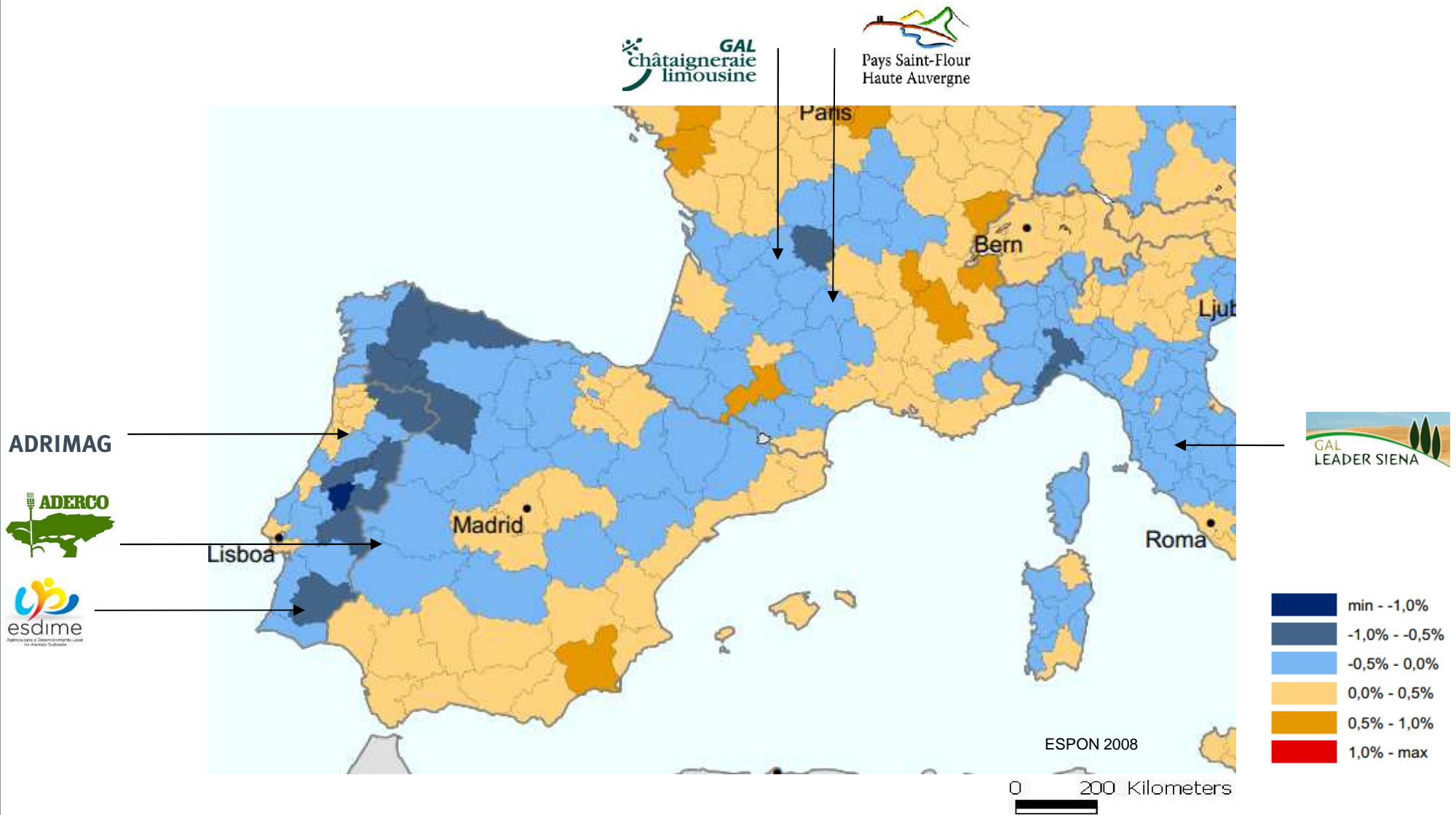


Objective

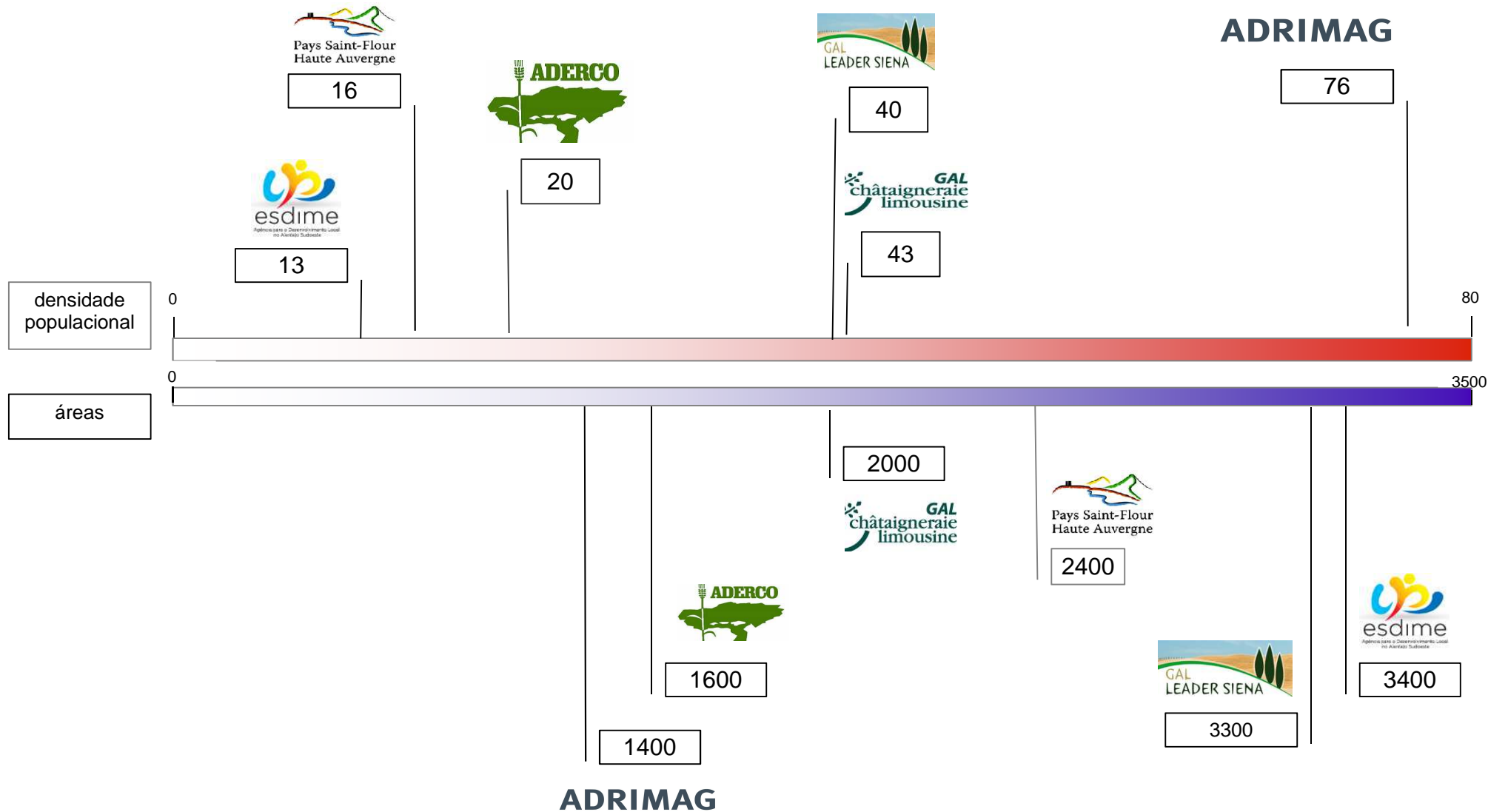
- Convergence Regions PIB/capita < 75% média UE 25
- Phasing-out Regions
- Phasing-in Regions
- Competitiveness and Employment Regions PIB/capita > 75% média UE 25

0 200 Kilometers

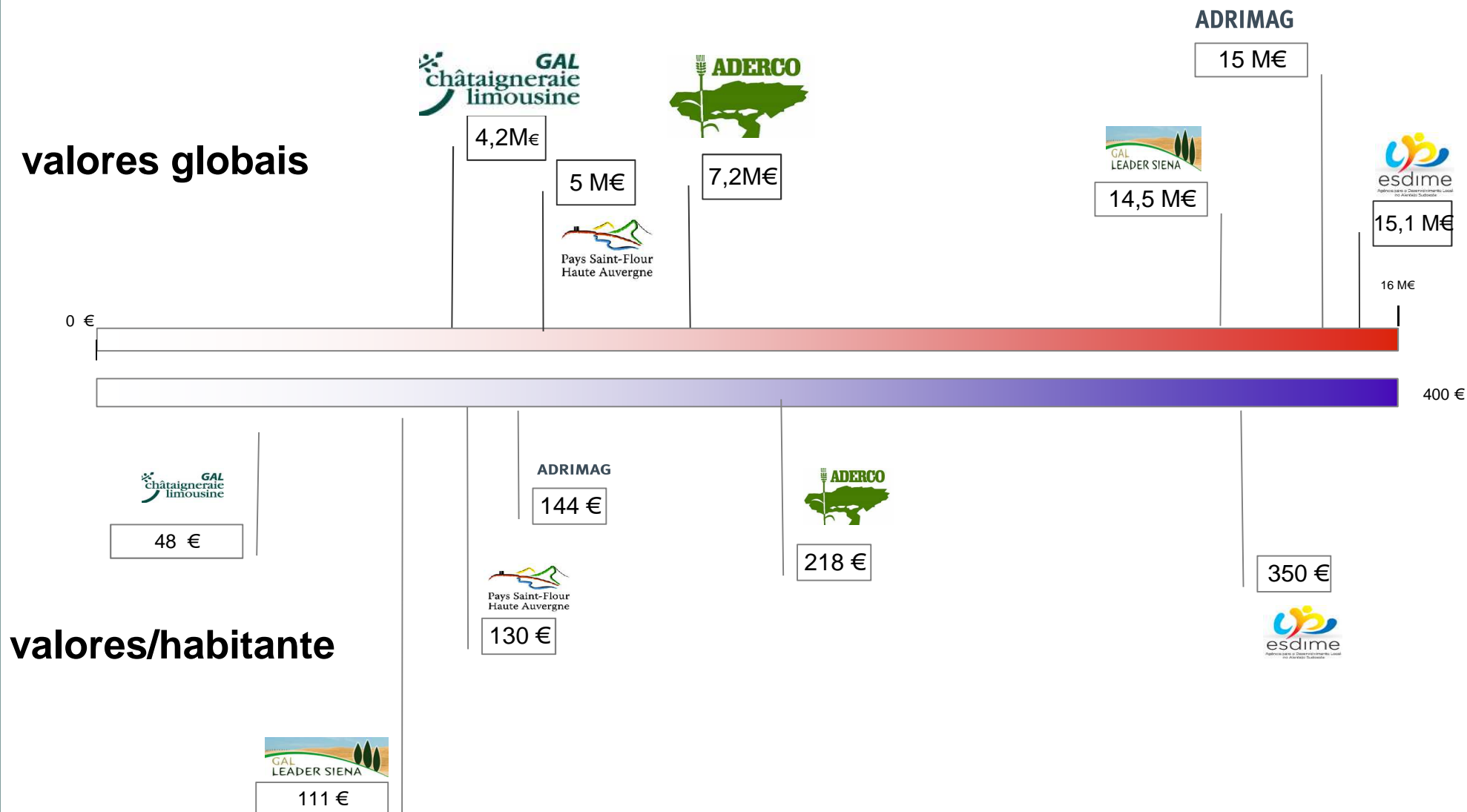
1. Casos de Estudo: taxa bruta de crescimento natural (2001-05)



1. Casos de Estudo: áreas das zonas de intervenção e densidades populacionais



1. Casos de Estudo. Estratégias locais de desenvolvimento: valores globais e montantes *per capita*



AL-SUD - ESDIME



- Composição da parceira (70 membros): 38 autarquias (6 câmaras), 26 terceiro sector, 5 ensino e 1 empresa
- Sem personalidade jurídica
- Entidade gestora: COOPERATIVA
- Mandatos do Órgão de Gestão por 2 anos



AL-SUD - ESDIME



- População envelhecida
- Despovoamento
- Predomínio microempresas
- Agricultura intensiva/extensiva
- Indústria mineira
- Desemprego 14,5% (censos 2011)



ADRIMAG – Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras de Montemuro, Arada e Gralheira



ADRIMAG

ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO
RURAL INTEGRADO DAS SERRAS DO
MONTEMURO, ARADA E GRALHEIRA



- Composição da parceira (34 membros): 13 terceiro setor, 10 públicos (9 autarquias), 9 singulares e 2 empresas
- Associação de direito privado
- GAL com personalidade jurídica
- Predomínio das autarquias nos órgãos sociais da Associação



- Despovoamento
- Montanha
- 12% tx de desemprego (censos 2011)



ADERCO – Associação para el Desarrollo Rural de la Comarca de Olivenza



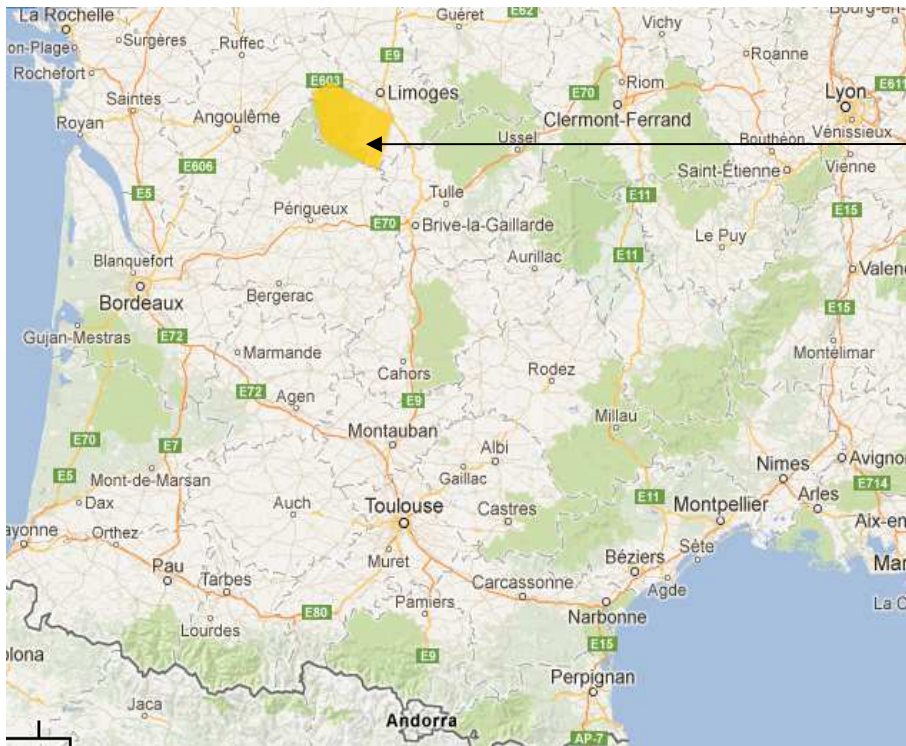
- Composição da parceira (membros): 78 empresas, 31 individuais, 18 entidades do terceiro setor e 11 autarquias
- Associação de direito privado
- Forte ligação as autarquias
- 25-30% é financiado pela Caja Extremadura



- População envelhecida
- Serviços (predominante), produção pecuária
- Taxa de desemprego 30% (2011, Província de Badajoz)



Châtaigneraie Limousine



- Composição da parceira (membros): 12 autarquias, 12 privados e 3 da administração regional a título consultivo
- Os projetos não são classificados
- Necessidade de consensualizar três cartas de desenvolvimento
- A Associação agrupa 2 pays e um Parque Natural Regional

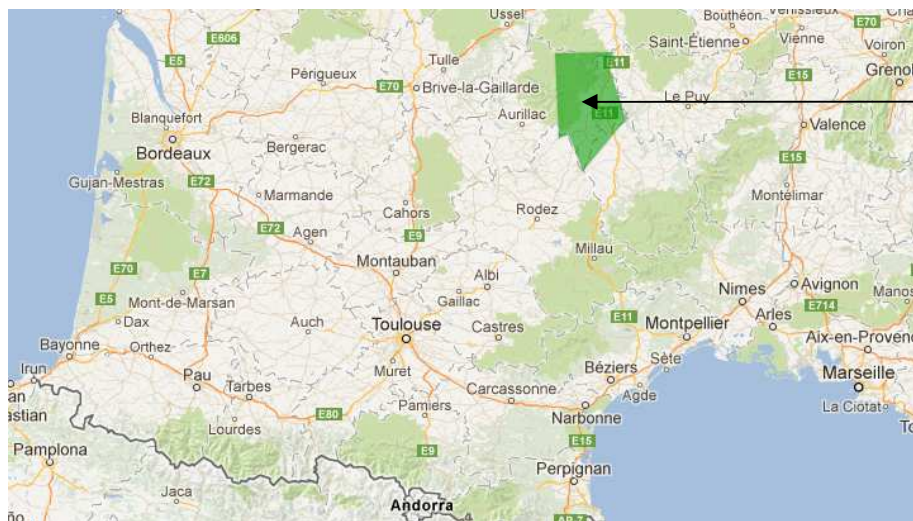


Châtaigneraie Limousine

- População em envelhecimento
- Região agrícola e de pequena indústria
- Taxa de desemprego 9,4% (2º quadrimestre de 2012)



Saint-Flour (Auvergne, França)



- GAL sem personalidade jurídica
- Domínio das autarquias
- ELD teve de ter em conta a Carta estratégica do Pays e do PNR



Saint-Flour (Auvergne, França)

- Território de montanha
- Em declínio demográfico acentuado (9% entre 1990-1999)
- Taxa de desemprego 7% (2012)



GAL LEADER Siena



- Composição da parceira (31 membros): 15 membros do setor privado (1 banco), 16 membros de setor público (autarquias)
- O GALSienna é uma sociedade por quotas
- Gere apenas o Eixo 4 do Programa de Desenvolvimento Rural (abordagem LEADER)



GAL Siena (Itália)



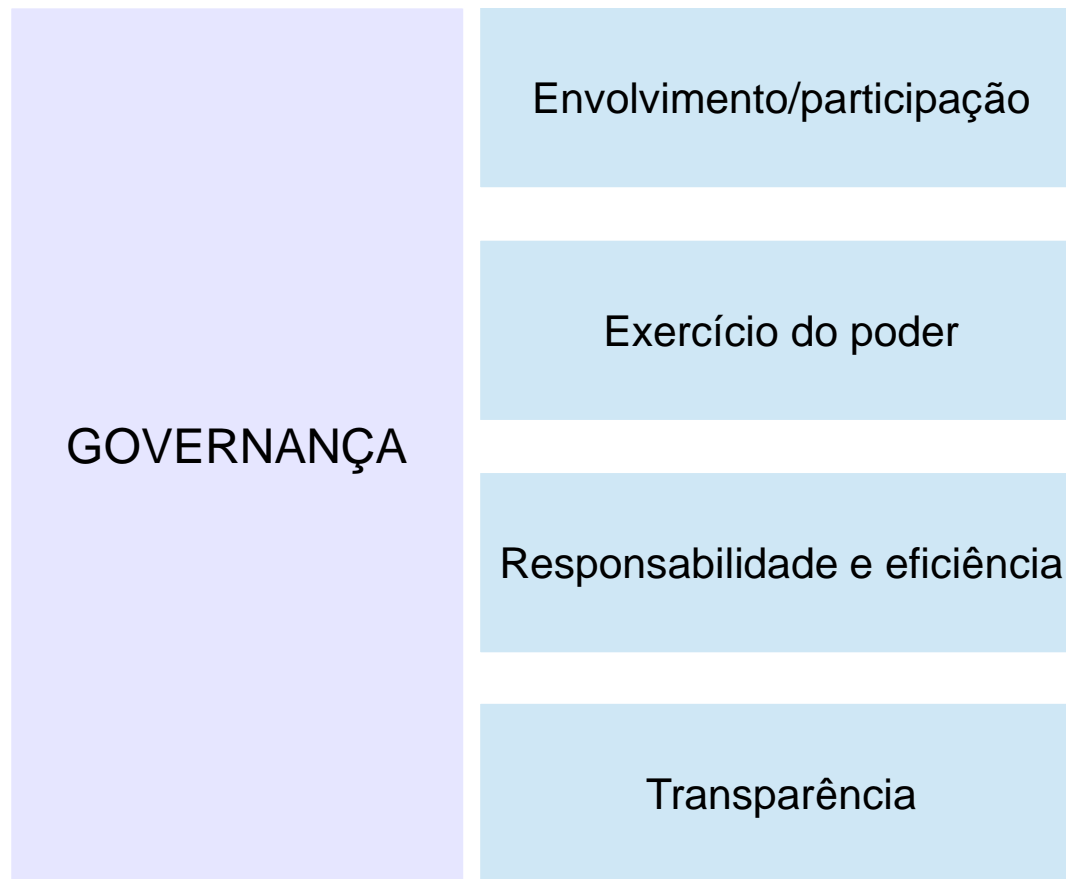
- Setor terciário predominante (57%)
- Vale d' Orcia património mundial da UNESCO
- Taxa de desemprego 7% (2012)



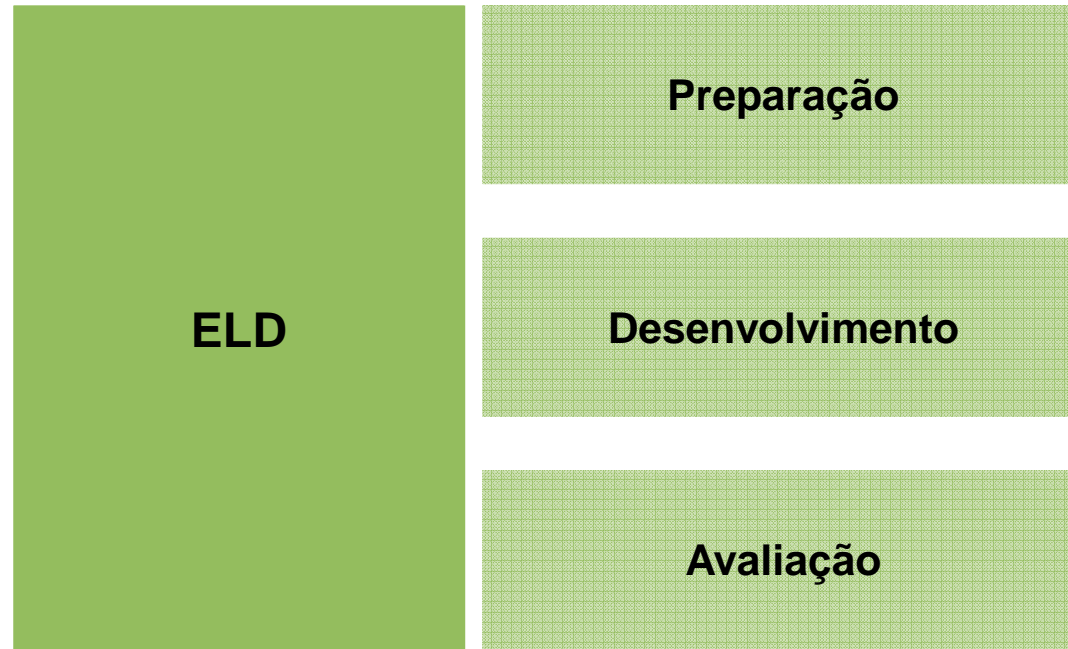
2. Sistematização dos resultados do workshop (março,12)



Dimensões da governança



Estratégias locais de desenvolvimento



Entrevistas estruturadas

Coordenadores do GAL



ADRIMAG

Beneficiários



Membros do OG (P/p)



**Envolvimento/
participação**

Exercício do poder

Responsabilidade
e eficiência

Transparência

Governança
multinível

Boas práticas referenciadas:

- Partilha da sede do GAL
- Promoção de outros projetos
- Realização de encontros com beneficiários
- Assunção da condição (ambivalente) parceiro/beneficiário



**Envolvimento/
participação**

Exercício do poder

Responsabilidade
e eficiência

Transparência

Governança
multinível

... e a explorar:

- Promover mecanismos mais diretos de participação
- Utilizar as tecnologias de informação como ferramentas promotoras da participação
- Considerar o envolvimento de públicos minoritários
- Diminuir a influência das autoridades locais no processo de tomada decisão
- Pagar as despesas de representação dos parceiros



Envolvimento/
participação

**Exercício do
poder**

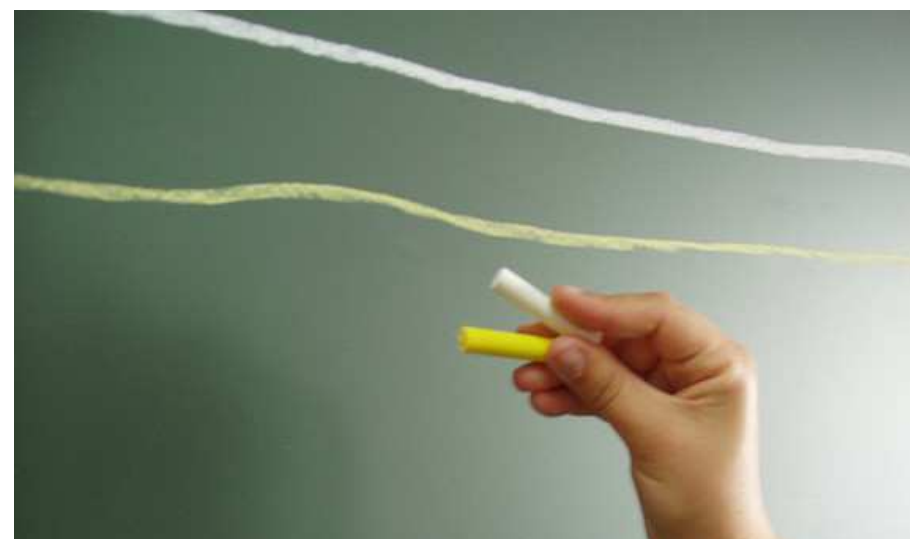
Responsabilidade
e eficiência

Transparência

Governança
multinível

Boas práticas referenciadas:

- Confiança entre parceiros
- Limitação de mandatos
- Rotatividade dos membros do Órgão de Gestão (2 anos)
- Avaliação do grau de satisfação dos beneficiários



Envolvimento/
participação

**Exercício do
poder**

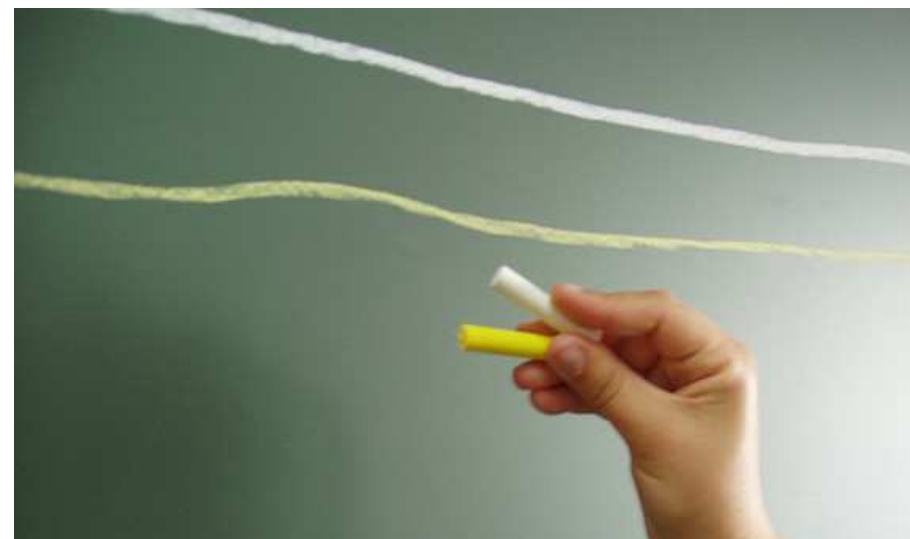
Responsabilidade
e eficiência

Transparência

Governança
multinível

... e a explorar:

- Equacionar a rotatividade dos mandatos
- Assegurar rotatividade do local de reunião do OG



Envolvimento/
participação

Exercício do
poder

**Responsabilidade
e eficiência**

Transparência

Governança
multinível

Constrangimentos:

- Assegurar a componente nacional de cada projeto
- Denunciar, obrigatoriamente, os casos de incumprimento de requisitos legais

Boas práticas referenciadas:

- Desempenho de ações simples e de grande alavancagem dos projetos
- Trabalho de concertação com agências de desenvolvimento municipais



Envolvimento/
participação

Exercício do
poder

**Responsabilidade
e eficiência**

Transparência

Governança
multinível

... e a explorar:

- Simplificar os processos (entrega de alguma documentação a após a aprovação, procedimentos faseados...)



Envolvimento/
participação

Exercício do
poder

Responsabilidade e
eficiência

Transparência

Governança
multinível

Boas práticas referenciadas:

- Forte investimento no trabalho contínuo de proximidade
- Certificação com ISO 9001/2008
- Realização de um vídeo para cada projeto
- Publicação de critérios de classificação de projetos *online*



Envolvimento/
participação

Exercício do
poder

Responsabilidade e
eficiência

Transparência

Governança
multinível

... e a explorar:

- Dar mais projeção aos investimentos apoiados
- Utilizar uma linguagem mais acessível
- Mostrar “quem é quem” e “quem faz o quê” no GAL
- Refletir sobre a implementação da declaração de interesses dos membros com poder decisão



Envolvimento/
participação

Exercício do
poder

Responsabilidade e
eficiência

Transparência

**Governança
multinível**

Constrangimentos:

- Consensualização de três estratégias de desenvolvimento
- Obrigação rígida de obedecer ao Plano de Nacional de Desenvolvimento Rural
- Diminuição da autonomia dos GAL

Boas práticas referenciadas:

- Contribuição do GAL para a construção de uma identidade territorial
- Funcionamento da parceria como um espaço de partilha de informação e criação de sinergias
- Relações ao nível superior facilitadas quando decorrem num quadro de desenvolvimento de vários programas



Envolvimento/
participação

Exercício do
poder

Responsabilidade e
eficiência

Transparência

**Governança
multinível**

... e a explorar:

- Estender a abordagem LEADER a outros eixos
- Reforçar a abordagem ascendente
- Promover o trabalho em rede
- Aumentar a realização dos projetos de cooperação transnacionais
- Criar um canal de comunicação mais direto com a Comissão Europeia



Estratégia Local de Desenvolvimento: Preparação – Desenvolvimento - Avaliação

Constrangimentos:

- Formatação do Programa
- Complexidade do Programa
- Financiamento da componente nacional

Boas práticas referenciadas:

- Mobilização e consensualização das entidades
- Base alargada e diversificada da parceria
- Acompanhamento próximo dos projetos
- Gestão partilhada de recursos humanos
- Adesão ao formato de balcão aberto
- Capacidade de adaptação ao contexto socioeconómico



Estratégia Local de Desenvolvimento: Preparação – Desenvolvimento - Avaliação

... e a explorar:

- Reforçar a autonomia na conceção da ELD
- Envolver mais os ex-beneficiários
- Desburocratizar os procedimentos
- Apoiar o aconselhamento/preparação dos projetos
- Prever mais apoio a ações de animação local
- Equacionar o maior envolvimento dos jovens
- Promover o trabalho voluntário





Obrigado