

**Plano de Actividades  
2010**

# **Rede Rural Nacional**

**Portugal**

**22 de Março de 2010**



Ministério da  
Agricultura,  
do Desenvolvimento  
Rural e das Pescas

**REDE RURAL  
NACIONAL**

## Índice

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Balanço da actividade desenvolvida no ano 2009.....</b>      | <b>3</b>  |
| <b>1.1 Áreas de Intervenção da RRN .....</b>                       | <b>3</b>  |
| <b>1.2. Funcionamento da RRN e Gestão do PRRN.....</b>             | <b>7</b>  |
| <b>2. Propostas de Iniciativas a Desenvolver no ano 2010 .....</b> | <b>10</b> |
| <b>3. Assistência Técnica à Rede Rural Nacional.....</b>           | <b>23</b> |
| <b>3.1. Assistência Técnica – Núcleo Central .....</b>             | <b>23</b> |
| <b>3.2. Assistência Técnica - Núcleos Regionais.....</b>           | <b>24</b> |

# 1. Balanço da actividade desenvolvida no ano 2009

No ano 2009, a par da implementação da estrutura operacional da RRN, foram dinamizadas as seguintes iniciativas previstas no respectivo Plano de Actividades, relativamente às quais apresentamos os resultados obtidos até ao momento.

## 1.1 Áreas de Intervenção da RRN

### Área de Intervenção: **Capitalização da Experiência e do Conhecimento**

|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Acção 1.1.</p> <p>Elaboração de quadro de prioridades segundo áreas temáticas - Identificação das prioridades dos membros da rede no âmbito das áreas de intervenção da Rede Rural Nacional</p> | <p>Elaboração de inquérito a 180 membros da RRN.</p> <p>Tratamento da informação e divulgação na página da RRN no site do GPP.</p> <p>Análise dos inquéritos para efeito da identificação das áreas prioritárias no Plano de Acção</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Acção 1.2.</p> <p>Identificação, análise e difusão de boas práticas no âmbito da competitividade empresarial</p>                                                                                | <p>Reunião de apresentação do projecto Inovar em Meio Rural (INOV), realizada a 13 de Outubro de 2009, às DRAPs, pela Prof<sup>a</sup>.Dr<sup>a</sup> Lúvia Madureira da UTAD.</p> <p>Início do desenvolvimento do Estudo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Identificação , análise e difusão de boas práticas no âmbito da governança</p>                                                                                                                  | <p>Sessão de debate dinamizada pela Prof. Isabel Ramos do Instituto Superior Técnico, para o qual foram convidados todos os GAL da região do Alentejo e professores da Universidade de Évora que se têm dedicado ao estudo das questões ligadas ao desenvolvimento rural, em 24 de Novembro de 2009.</p> <p>Compilação e organização de informação, realização de pesquisas bibliográficas de informação relevante em termos de conceitos e teorias actuais bem como a sistematização da mesma pela Dr<sup>a</sup> Diana Surová.</p> <p>Realização de um Seminário para debate sobre Estratégias Locais de Desenvolvimento e os Modelos de Governança, conclusão e difusão do documento final sobre esta</p> |

|                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Facilitação do acesso a acções de partilha de experiências e conhecimento promovidos pela Rede Rural Europeia ou outras Redes Internacionais                                              | temática, a 5 de Março de 2010 em Évora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Identificação, análise e difusão de novos conhecimentos no âmbito da competitividade empresarial                                                                                          | <p>Workshop de apresentação e discussão de abordagens para cálculo dos indicadores de impacte, obrigatórios na avaliação dos programas de desenvolvimento rural e divulgação de boas práticas, realizado em Viena, Áustria a 28 e 29 de Outubro de 2009 e Roma, Itália, a 28 e 29 de Outubro, com 2 participantes.</p> <p>Encontro Leader dos GAL periurbanos a 3 e 4 de Dezembro de 2009 em Le Mans, com 2 participantes.</p> <p>Realização de sessões de esclarecimento nos dias 23, 24, 26 e 27 de Novembro de 2009, em co-promoção com a CAP, em Póvoa do Varzim, Vila Real, Viseu, Castelo Branco, Vila Franca de Xira, Évora e Beja, com a frequência de 1926 participantes, com a colaboração da Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas</p> |
| <p>Acção 1.3</p> <p>Promover o acompanhamento da integração de boas práticas transferidas no desempenho dos agentes de desenvolvimento rural no âmbito da competitividade empresarial</p> | <p>Realização de Workshop "Multifuncionalidade à escala da paisagem e da exploração agrícola", no dia 29 de Outubro de 2009, no Alentejo</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Acção 1.4.</p> <p>Aquisição de competências de âmbito transversal necessárias ao exercício de função dos GAL enquanto agentes de desenvolvimento rural</p>                             | <p>Realização de 3 seminários de formação para GAL sob o tema "O Novo Código da Contratação Pública";</p> <p>1º - 3, 4 de Agosto e 14 de Outubro de 2009</p> <p>2º - 7 e 8 de Agosto de 2009;</p> <p>3º - 10, 11 e 22 de Fevereiro de 2010; nas instalações do GPP em Lisboa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Despesa realizada (valores provisórios):                                                                                                                                                  | <b>38 105,00€</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Área de Intervenção: **Facilitação da Cooperação**

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Acção 2.1.</p> <p>Identificação, análise e debate sobre os factores que têm obstado à prática da cooperação e estratégias para os superar</p> | <p>Elaboração de projecto para definição das especificações técnicas para o desenvolvimento de um estudo sobre "Cooperação Leader – avaliar o passado para construir o futuro".</p> |
| Acção 2.2.                                                                                                                                       | Realização da Oficina de Cooperação do                                                                                                                                              |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oficinas de Cooperação                                                                        | Norte, promovido pela DRAP Norte, com a participação de 28 elementos dos GAL, a 15 de Dezembro de 2009, em Vila Real.<br><br>Realização da Oficina de Cooperação do Alentejo com 11 participantes, a 16 de Dezembro de 2009, em Évora. |
| Acção 2.4.<br>Promoção de ideias de cooperação e facilitação de encontros entre interessados. | Difusão de 12 intenções de cooperação recebidas através da estrutura da REDR ou de GALs de outros Estados Membro, por email.                                                                                                           |
| Despesa realizada (valores provisórios):                                                      | <b>1 370,00€</b>                                                                                                                                                                                                                       |

Área de Intervenção: **Observação do Mundo Rural e da Implementação das Políticas de Desenvolvimento Rural**

|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Acção 3.1.<br><br>Delineamento e alimentação da matriz de indicadores para apoio à análise e avaliação de políticas sobre os territórios rurais                                                                                         | Iniciativa iniciada em 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Acção 3.2.<br><br>Criação e funcionamento do grupo temático de avaliação                                                                                                                                                                | Criação do Grupo Temático de Avaliação (GTA), constituído pelas autoridades de gestão do PRODER, PRODERAM e PRORURAL, avaliadores dos PDR, GPP e RRN. Este grupo realizou 3 reuniões, Abril e Outubro de 2009 e Janeiro de 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Identificação de problemas relativos ao acompanhamento e avaliação dos PDR, nomeadamente os referentes à implementação do Quadro Comum de Acompanhamento Avaliação e aos aspectos de avaliação específicos, e promoção da sua resolução | No âmbito do GTA:<br><br>1 - Levantamento das necessidades de apoio sentidas pelos avaliadores e autoridades de gestão dos PDRs nacionais, nomeadamente as relacionadas com clarificação de indicadores e metodologias para o qual se procedeu nomeadamente a resposta a questionário enviado pelo helpdesk.<br><br>2 - "Avaliação de impactos socioeconomicos e ambientais dos PDRs" e " Documento de orientação para aplicação de indicador de impacto "Manutenção de áreas de alto valor natural" – relatórios de apoio produzidos por grupos de trabalho no âmbito da Rede Europeia de Avaliação e fornecidos aos avaliadores para análise e contributos.<br><br>3 – Informação às AG e avaliadores sobre as |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                       | matérias tratadas em Comité de Peritos em Avaliação de PDRs.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Acção 3.3.<br>Aprofundamento sobre a temática do desenvolvimento rural                                                                | Seminário "Desenvolvimento Rural – Tendências e Oportunidades, organizada pelo GPP em co-promoção com a DRAPAL, nos dias 3 e 4 de Dezembro, no Auditório do Cine-Teatro em Serpa com a presença de mais de centena e meia de participantes.                                                                                               |
| Acção 3.4.<br>Resolução das necessidades de informação que se colocam ao acompanhamento do PEN                                        | Produção de relatório com informação relativa ao indicador "Índice das aves comuns das zonas agrícolas", para os anos de 2004-2008, realizado pela Sociedade Portuguesa do Estudo das Aves.                                                                                                                                               |
| Despesa realizada (valores provisórios):                                                                                              | <b>53 000,00€</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Área de Intervenção: Facilitação do Acesso à Informação</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Acção 4.1.<br>Seleção e tratamento de conteúdos para divulgação no site da RRN                                                        | Seleção e tratamento de informação no sentido de permitir a colocação de cerca de 20 conteúdos distintos na página da RRN, no site do GPP.                                                                                                                                                                                                |
| Acção 4.2.<br>Desenvolvimento de canais de comunicação para veicular informação da Rede Rural                                         | Elaboração de projecto de caderno de encargos para a aquisição e manutenção do site da RRN                                                                                                                                                                                                                                                |
| Aquisição de espaço em canais de comunicação existentes para veicular informação da Rede Rural                                        | Aquisição de uma página de publicidade na Revista do Agricultor, da CAP, na edição de Dezembro/Janeiro de 2010, para divulgação de informação da RRN.                                                                                                                                                                                     |
| Acção 4.3.<br>Tratamento e divulgação de conteúdos das actividades promovidas no âmbito das outras Áreas de intervenção da Rede Rural | Aquisição de três pequenos filmes sobre cada uma das temáticas do seminário realizado em Serpa nos dias 3 e 4 de Dezembro, a saber:<br><br>1- A diversificação da economia nos territórios rurais;<br><br>2 – Um olhar urbano sobre o rural;<br><br>3 – O papel da agricultura e do agricultor no desenvolvimento dos territórios rurais. |
| Despesa realizada (valores provisórios):                                                                                              | <b>5 724,00€</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## 1.2. Funcionamento da RRN e Gestão do PRRN

### Apoiar a coordenação e assegurar o funcionamento da RRN

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Preparação de documentos de suporte, implementação de mecanismos e concretização do plano de actividades | Elaboração do Plano de Acção                                                                                                                                                          |
|                                                                                                          | Elaboração do Plano de Actividades                                                                                                                                                    |
|                                                                                                          | Elaboração de propostas regulamentares                                                                                                                                                |
|                                                                                                          | Elaboração de critérios de selecção de candidaturas                                                                                                                                   |
|                                                                                                          | Elaboração do relatório de execução de 2008                                                                                                                                           |
|                                                                                                          | Elaboração de projecto PIDDAC 2009                                                                                                                                                    |
|                                                                                                          | Elaboração da proposta orçamento 2009 e 2010                                                                                                                                          |
|                                                                                                          | Elaboração de previsões de pedidos de pagamento para envio à Comissão Europeia.                                                                                                       |
|                                                                                                          | Elaboração da ficha de Iniciativa                                                                                                                                                     |
| Implementação do procedimento de adesão à RRN                                                            | Elaboração de projecto de protocolo para promoção de iniciativas pelos membros da RRN                                                                                                 |
|                                                                                                          | Elaboração de "Informação Tipo" para autorização de despesa e procedimentos e articulação com IFAP para estabelecimento de mecanismo de suporte à contratação e pagamento da despesa. |
| Implementação do funcionamento da Estrutura Técnica de Animação (ETA)                                    | Elaboração da ficha de membro                                                                                                                                                         |
|                                                                                                          | Identificação da missão                                                                                                                                                               |
|                                                                                                          | Identificação do papel                                                                                                                                                                |
| Implementação do Conselho de Coordenação (CC)                                                            | Realização de 7 reuniões (11 Março 2009 – 11 Março 2010)                                                                                                                              |
|                                                                                                          | Elaboração de convite para constituição do CC                                                                                                                                         |
|                                                                                                          | Elaboração de proposta de regulamento                                                                                                                                                 |
|                                                                                                          | Realização de 2 reuniões e 1 consulta escrita.                                                                                                                                        |
| Implementação do Comité de Acompanhamento (CA) do PRRN                                                   | Secretariado Técnico das reuniões: Preparação de agendas, convocatórias, documentos de apoio às reuniões e actas.                                                                     |
|                                                                                                          | Implementação do despacho do Sr. MADRP para designação dos membros do Comité de Acompanhamento                                                                                        |
|                                                                                                          | Elaboração da proposta de regulamento do CA                                                                                                                                           |
|                                                                                                          | Secretariado Técnico das reuniões: Preparação de agenda, convocatórias, documentos de apoio às reuniões e actas.                                                                      |
|                                                                                                          | Gestão logística da realização do Comité                                                                                                                                              |
| Gestão documental                                                                                        | Organização electrónica e física                                                                                                                                                      |
|                                                                                                          | Criação de normas de organização e gestão das pastas                                                                                                                                  |
|                                                                                                          | Criação do arquivo papel e sua organização                                                                                                                                            |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestão Electrónica dos contactos da Rede Rural Nacional | <p>Criação da caixa de correio electrónico "Rede Rural Nacional"</p> <p>Criação da lista de contacto dos membros (180)</p> <p>Criação da lista de contacto ETA</p> <p>Criação da lista de contacto CC</p> <p>Criação da lista de contacto CA</p> <p>Gestão da caixa de correio electrónico através da qual são estabelecidas todas as comunicações electrónicas relativas à RRN</p>                                                                                                                                                                                            |
| Auditoria do Tribunal de Contas                         | <p>Preparação de documentos de suporte à auditoria</p> <p>Participação na Entrevista com Auditores</p> <p>Alegações</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Articulação com REDR                                    | <p>Preparação e participação na reunião com Contact Point da REDR, em Lisboa.</p> <p>Preparação e participação na reunião com Help Desk Rede Europeia Avaliação, em Lisboa.</p> <p>Número de respostas a solicitações: 24</p> <p>Seminários organizados pela REDR com participação Portugal – 6.</p> <p>Percentagem de Comitês com representação participados pela ETA – 100%.</p> <p>Grupos de Trabalho Temáticos com representantes portugueses dependentes de Comité:</p> <p>"Implementing of the bottom-up approach"</p> <p>"Implementing of the measure "cooperation"</p> |
| Dinamização e animação da RRN ao nível regional         | <p>Implementação das Assembleias Rurais</p> <p>Preparação, organização e participação em sessões de trabalho com os membros regionais</p> <p>Preparação das propostas regionais para os planos de actividades de 2009 e 2010</p> <p>Participação nas reuniões da ETA e do CC</p> <p>Promoção e dinamização de iniciativas</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Despesa realizada (valores provisórios):                | <b>60 000,00€</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Síntese da realização financeira

| Áreas de Intervenção                                                                | Despesa Programada<br>PA 2009 (€) | Despesa Realizada<br>(€) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Capitalização da Experiência e do Conhecimento                                      | 193 750                           | 38 105                   |
| Facilitação da Cooperação                                                           | 7 600                             | 1 370                    |
| Observação do Mundo Rural e da Implementação das Políticas de Desenvolvimento Rural | 110 000                           | 53 000                   |
| Facilitação do Acesso à Informação                                                  | 58 500                            | 5 724                    |
| Funcionamento da RRN e Gestão do PRRN                                               | 280 000                           | 60 000                   |
| <b>Total</b>                                                                        | <b>649 850</b>                    | <b>158 199</b>           |

Relativamente às actividades previstas no Plano de Actividades de 2009 verifica-se uma taxa de realização financeira total de 24%. Esta taxa deve ter em conta o seguinte:

- na AI1 foi orçamentado o montante total de 150 000€ para a iniciativa “Inovar em Meio Rural”, de carácter plurianual e cujo principal desenvolvimento decorre durante o ano 2010.
- o condicionamento de acesso aos recursos financeiros do PRRN motivado pela falta de estabilização dos mecanismos de operacionalização que levou a protelar o desenvolvimento de algumas iniciativas, nomeadamente no âmbito da facilitação do acesso à informação, obrigando a soluções de recurso.

## 2. Propostas de Iniciativas a Desenvolver no ano 2010

As propostas de iniciativas a desenvolver no ano de 2010 integram as propostas regionais produzidas nas respectivas assembleias rurais bem como as apresentadas pelos membros da RRN de âmbito nacional. Foram apresentadas cerca de 100 propostas, a maior parte das quais assume um carácter plurianual.

Realizaram-se diversas reuniões ao nível da ETA para efeitos de análise e enquadramento das propostas de iniciativas apresentadas por área de intervenção/acção.

O presente plano de actividades elenca os grandes grupos de iniciativas propostos, não constituindo contudo uma listagem nominativa das operações concretas a realizar. Esta opção visa atribuir flexibilidade à implementação do plano e a compatibilização com o processo de aprovação das operações concretas, tendo em vista a adequação ao modelo de operacionalização que se encontra em curso de implementação.

O orçamento que se apresenta ao nível de cada área de intervenção assume um carácter indicativo.

### **1ª Área de Intervenção - Capitalização da Experiência e do Conhecimento**

**Orçamento: 1 800 000 €<sup>1</sup>**

#### Acção 1.1. Elaborar quadro de prioridades segundo áreas temáticas

Contexto: Esta acção teve como objectivo, numa primeira fase, recolher junto dos agentes de desenvolvimento rural informação relativa às áreas temáticas que consideram prioritárias tratar no âmbito da Rede Rural.

Neste sentido foi preparado um primeiro inquérito efectuado junto dos membros da rede que compõem as assembleias rurais que permitiu aos núcleos regionais, em conjunto com o debate havido com os membros

---

<sup>1</sup> Este orçamento é indicativo tendo como base as propostas apresentadas pelos membros da RRN

regionais, apresentar as primeiras propostas para 2009.

É necessário continuar este trabalho de forma a conhecer os efeitos das actividades desenvolvidas pela RRN junto dos agentes de forma a manter uma orientação adequada aos seus interesses.

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Elaborar quadro de prioridades segundo áreas temáticas -<br/>Identificação das prioridades dos membros da rede no âmbito das<br/>áreas de intervenção da Rede Rural Nacional</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                                                          |

Acção 1.2. Promover a identificação, análise e a difusão de boas práticas e novos conhecimentos que respondam às necessidades dos agentes e a criação e gestão de uma base de dados específica para o efeito

**Contexto:** Esta acção abrange o processo de identificação e análise de experiências e novos conhecimentos tendo em vista a difusão de boas práticas em vários domínios, nomeadamente inovação, empreendedorismo, criação de emprego, organização e métodos. Do inquérito aos membros regionais foram levantados alguns temas considerados relevantes, nomeadamente: Competitividade empresarial, inovação, empreendedorismo e gestão, Turismo Rural, Agricultura (mercados e tecnologias), Agricultura/ambiente/ordenamento do território, Qualidade de Vida da População Rural/equipamentos sociais, implementação e avaliação de políticas, Cooperação e Governança.

Desta intercepção são propostas um conjunto de iniciativas a apoiar pela Rede Rural cujos resultados deverão ser disponibilizados no site da Rede Rural.

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e difusão de boas práticas no âmbito da<br/>competitividade empresarial</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                            |

|                     |                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e difusão de boas práticas no âmbito do ambiente e da paisagem rural</b>                                                  |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e difusão de boas práticas no âmbito da qualidade de vida e da diversificação da economia rural</b>                       |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Identificação , análise e difusão de boas práticas no âmbito da governança</b>                                                                   |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e difusão de novos conhecimentos no âmbito da competitividade empresarial</b>                                             |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e difusão de novos conhecimentos no âmbito do ambiente e da paisagem rural</b>                                            |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e difusão de novos conhecimentos no âmbito da qualidade de vida e da diversificação da economia rural</b>                 |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Identificação , análise e difusão de novos conhecimentos no âmbito da governança</b>                                                             |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Facilitação do acesso a acções de partilha de experiências e conhecimento promovidos pela Rede Rural Europeia ou outras Redes Internacionais</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                          |

**Acção 1.3. Promover o acompanhamento da integração de boas práticas transferidas no desempenho dos agentes de desenvolvimento rural**

**Contexto:** O principal objectivo desta acção é o acompanhamento de boas práticas transferidas, nomeadamente através da Rede Rural. Desta forma será possível avaliar a eficácia da sua aplicação e identificar os factores de condicionamento ou potenciação.

**Iniciativas propostas:**

|                     |                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Promover o acompanhamento da integração de boas práticas transferidas no desempenho dos agentes de desenvolvimento rural no âmbito da competitividade empresarial</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                                               |
| Iniciativa:         | <b>Promover o acompanhamento da integração de boas práticas transferidas no desempenho dos agentes de desenvolvimento rural na gestão sustentável do espaço rural</b>    |
| Horizonte Temporal: |                                                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Promover o acompanhamento da integração de boas práticas transferidas no desempenho dos agentes de desenvolvimento rural na dinamização das zonas rurais</b>          |
| Horizonte Temporal: |                                                                                                                                                                          |
| Iniciativa:         | <b>Promover o acompanhamento da integração de boas práticas transferidas no desempenho dos agentes de desenvolvimento rural na governança</b>                            |
| Horizonte Temporal: |                                                                                                                                                                          |

**Acção 1.4. Promover acções de formação para novos GAL aproveitando a experiência e o conhecimento adquiridos no âmbito das iniciativas LEADER**

**Contexto:** Os GAL reconhecidos para o período de programação 2007-2013 confrontam-se com novas necessidades resultantes da mudança de contexto em que se produz a sua actuação. Neste âmbito foram identificadas necessidades em matéria de aquisição de competências específicas e gerais. O papel da Rede Rural, nesta matéria centrar-se-á em áreas relevantes para o exercício das funções do GAL enquanto agente responsável pela implementação do Eixo III do FEADER, assim como em domínios de enquadramento da sua actuação.

**Iniciativas propostas:**

|                     |                                                                                                                                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Aquisição de competências de âmbito transversal necessárias ao exercício de função dos GAL enquanto agentes de desenvolvimento rural</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                  |
| Iniciativa:         | <b>Aquisição de competências específicas para implementação da estratégia local de desenvolvimento rural</b>                                |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                  |

## 2ª Área de Intervenção - Facilitação da Cooperação

**Orçamento: 450 000 €<sup>2</sup>**

Acção 2.1. Identificar os factores que têm obstado à prática da cooperação, nomeadamente no âmbito da experiência LEADER e estabelecer o quadro de necessidades para aumentar e melhorar a prática de cooperação

Contexto: A cooperação, liderada pelos GAL, no sentido de criar mais valias para os territórios é um dos objectivos do FEADER. Contudo, quer a nível europeu quer a nível nacional há o reconhecimento de que esta prática já existente no âmbito das iniciativas LEADER ficou aquém das expectativas em termos de resultados. Das propostas veiculadas a partir da audição aos membros regionais foi referida a necessidade de uma melhor avaliação da cooperação desenvolvida no âmbito do LEADER, identificando os factores críticos e as prioridades de actuação a este nível. Neste sentido torna-se necessário efectuar um trabalho que com base em informação de campo, nomeadamente colhida junto dos GAL e outras entidades que participaram em projectos de cooperação, constitua uma referência para tornar mais efectiva e eficaz a cooperação interterritorial e transnacional.

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                                                                |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Identificação, análise e debate sobre os factores que têm obstado à prática da cooperação e estratégias para os superar</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                     |

Acção 2.2. Formar técnicos e públicos alvo interessados na cooperação e providenciar assistência técnica no âmbito da elaboração de estratégias de cooperação

Contexto: Neste âmbito pretende-se valorizar a preparação de estratégias de cooperação que favoreçam os territórios envolvidos, e aprofundamento de

<sup>2</sup> Este orçamento é indicativo tendo como base as propostas apresentadas pelos membros da RRN

conhecimento em domínios específicos que permitam melhorar a capacidade de delineamento e implementação, com mais valias para os territórios e respectivos agentes de desenvolvimento.

#### Iniciativas propostas:

|                     |                               |
|---------------------|-------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Oficinas de Cooperação</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                    |

#### Acção 2.3. Elaborar manual de boas práticas para a cooperação

**Contexto:** As acções anteriores constituirão uma fonte de informação e conhecimento que deverá ser aproveitada para a criação de um manual de boas práticas para os agente envolvidos em projectos de boas práticas.

#### Iniciativas propostas:

|                     |                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Elaborar manual de boas práticas para a cooperação</b> |
| Horizonte Temporal: | Anual                                                     |

**Acção 2.4. Promover ideias/intenções de cooperação, facilitar o encontro entre interessados na cooperação e divulgar boas práticas nomeadamente através de seminários com participação dos GAL**

**Contexto:** Esta acção deverá contribuir para a concretização de eventos ou mecanismos que facilitem a aproximação entre agentes que pretendam partilhar estratégias e ideias de cooperação.

#### Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Promoção de ideias de cooperação e facilitação de encontros entre interessados</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                            |

|                     |                                                            |
|---------------------|------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Divulgação de boas práticas no âmbito da cooperação</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                 |

### 3ª Área de Intervenção - Observação do Mundo Rural e da Implementação das Políticas de Desenvolvimento Rural

**Orçamento: 1 500 000 €<sup>3</sup>**

Acção 3.1. Estabelecer e alimentar uma matriz de indicadores que contribua para a identificação dos efeitos das políticas sobre o mundo rural e para facilitar o processo de avaliação do Plano de Desenvolvimento Rural e dos Programas de Desenvolvimento Rural

Contexto: No âmbito desta acção pretende-se constituir uma base de dados com alimentação periódica, que permita criar um suporte à análise e avaliação das políticas sobre os territórios rurais. Neste sentido torna-se fundamental a articulação entre agentes que possuem informação no âmbito da implementação das políticas assim como o aprofundamento do conhecimento para concretização de indicadores ainda em fase de estabilização.

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Delineamento e alimentação de matriz de indicadores para apoio à análise e avaliação de políticas sobre os territórios rurais</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                           |

Acção 3.2. Criar grupo temático para aprofundamento metodológico no âmbito do quadro comum de acompanhamento e avaliação, associado à tipificação e qualidade dos indicadores e apuramento dos seus resultados

Contexto: A rede rural europeia acompanha e apoia a avaliação contínua dos Programas de Desenvolvimento Rural tendo em vista a prossecução destes trabalhos no respeito do Quadro de Acompanhamento e Avaliação promovido pela Comissão Europeia e a resolução de problemas que se coloquem à sua aplicação. Neste âmbito foi constituído o Grupo Temático de Avaliação integrando as autoridades de gestão dos PDR, o GPP e as Equipas de Avaliação contratadas.

<sup>3</sup> Este orçamento é indicativo tendo como base as propostas apresentadas pelos membros da RRN

Iniciativas propostas:

|                     |                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Criação e funcionamento do Grupo Temático de Avaliação</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                    |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Identificação de problemas relativos ao acompanhamento e avaliação dos PDR, nomeadamente os referentes à implementação do Quadro Comum de Acompanhamento e Avaliação e aos aspectos de avaliação específicos, e promoção da sua resolução</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                                                                                                                                                                       |

Acção 3.3. Constituir base de dados e produzir estudos, relatórios, análises temáticas e territoriais sobre a evolução da situação de contexto e os efeitos das políticas no mundo rural

Contexto: Constituem a base desta acção o acompanhamento das dinâmicas geradas no mundo rural e o acompanhamento dos efeitos das políticas.

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Aprofundamento sobre a temática do desenvolvimento rural</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                      |

|                     |                                         |
|---------------------|-----------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Estudos temáticos e territoriais</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                              |

Acção 3.4. Produzir a informação necessária para avaliação do Plano Estratégico Nacional de Desenvolvimento Rural

Contexto: A implementação da estratégia de desenvolvimento rural deve ser acompanhada e avaliada no sentido de proceder aos necessários ajustamentos quando se justifique. Isto implica uma função de observação

da aplicação dos recursos financeiros afectos, nomeadamente dos provenientes do FEADER e dos resultados conseguidos, o que pressupõe a necessidade de obter e tratar a informação pertinente.

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                         |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Resolução das necessidades de informação que se colocam ao acompanhamento do PEN</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                              |

**Acção 3.5. Avaliação do Programa da Rede Rural Nacional** (esta acção constitui matéria de proposta de alteração ao PRRN)

|          |                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Contexto | Enquanto Programa de Desenvolvimento Rural, o PRRN está sujeito a avaliação nos moldes definidos pela Comissão Europeia. |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Avaliação contínua do PRRN, incluindo avaliação intercalar e expost</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                 |

## 4ª Área de Intervenção - Facilitação do Acesso à Informação

**Orçamento: 1 000 000 €<sup>4</sup>**

Acção 4.1. Elaborar quadro de prioridades em matéria de informação e de canais de comunicação

Contexto: Estabelecer o plano de divulgação em função dos canais de comunicação tendo em conta a divulgação das iniciativas e respectivos produtos inseridas 1ª, 2ª e 3ª áreas de intervenção

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Elaboração e Gestão do Plano de Comunicação e Divulgação</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                      |

Acção 4.2. Criar e manter o site da Rede Rural e outros meios de comunicação que venham a ser considerados adequados ao funcionamento da RR

Contexto: Para facilitação do acesso e divulgação de conteúdos e de interactividade entre os membros da Rede Rural está previsto o desenvolvimento de uma plataforma electrónica que permita o alargamento das funcionalidades face à situação actual.

Para além do canal electrónico, justifica-se a utilização de suporte de papel tendo em conta públicos alvo específicos.

<sup>4</sup> Este orçamento é indicativo tendo como base as propostas apresentadas pelos membros da RRN

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Desenvolvimento de canais de comunicação para veicular informação da Rede Rural</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                             |

|                     |                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Aquisição de espaço em canais de comunicação existentes para veicular informação da Rede Rural</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                                            |

Acção 4.3. Tratar conteúdos e respectiva divulgação

Contexto: Tratamento de conteúdos relativos às temáticas do Desenvolvimento Rural

Iniciativas propostas:

|                     |                                                                                 |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativa:         | <b>Tratamento e divulgação de conteúdos no domínio do desenvolvimento rural</b> |
| Horizonte Temporal: | Plurianual                                                                      |

**Síntese da proposta orçamental**

| Áreas de Intervenção                                                                | Proposta PA 2010 (€) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Capitalização da Experiência e do Conhecimento                                      | 1 800 000            |
| Facilitação da Cooperação                                                           | 450 000              |
| Observação do Mundo Rural e da Implementação das Políticas de Desenvolvimento Rural | 1 500 000            |
| Facilitação do Acesso à Informação                                                  | 1 000 000            |
| Funcionamento da RRN e Gestão do PRRN                                               | (1)                  |
| <b>Total</b>                                                                        | <b>4 750 000</b>     |

(1) Atendendo ao processo em curso de implementação das novas estruturas para coordenação da RRN e gestão do PRRN, este orçamento não se encontra ainda definido mas respeitará os limites estabelecidos no Programa e Plano de Acção.

### 3. Assistência Técnica à Rede Rural Nacional

No âmbito do modelo de operacionalização que se encontra em vias de implementação, haverá uma separação das funções de animação da Rede Rural Nacional, assumida pela Estrutura Técnica de Animação (núcleo central e núcleos regionais), e das funções de apoio à gestão, assumidas por uma estrutura técnica de apoio ao gestor do Programa da Rede Rural Nacional (PRRN). As actividades relacionadas com a gestão do PRRN passarão assim a estar alocadas à estrutura de gestão.

#### 3.1. Assistência Técnica – Núcleo Central

- **Articular e coordenar com a REDR e com as Redes Nacionais dos restantes Estados Membros**

Actividades propostas:

- Organização e participação em comités, seminários e outras sessões de trabalho no âmbito da articulação com a rede europeia de desenvolvimento rural (REDR) e redes rurais de outros Estados Membros.
- Capacitação da equipa técnica para a articulação entre a rede rural nacional e as redes europeias.
- Preparação e transmissão de informação.
- Acompanhamento das actividades programadas pela REDR

- **Animar e coordenar, a nível nacional, a actividade da Rede prevista no Plano de Acção**

Actividades propostas:

- Participação em comités de acompanhamento do programa da RRN.
- Preparação, organização e participação em conselhos de coordenação da RRN.
- Preparação, organização e participação em sessões de trabalho propostas pela estrutura técnica de animação (ETA) da RRN.
- Preparação dos instrumentos normativos para o funcionamento da RRN.

- Preparação dos planos de actividades da RRN para 2010 e 2011.
- Preparação de documentos técnicos de apoio às reuniões do conselho de coordenação e das estruturas técnicas de animação.
- Acompanhamento da operacionalização das actividades da RRN.
- Capacitação da equipa técnica para o desenvolvimento das actividades de animação e coordenação da RRN.
- Actividades de animação da RRN.

○ **Elaborar e implementar o plano de comunicação e de publicitação da RR.**

Actividades propostas:

- Elaboração do plano de comunicação e publicitação da RRN.
- Implementação de actividades de publicitação e comunicação.

### **3.2. Assistência Técnica - Núcleos Regionais**

○ **Animar e coordenar, a nível regional, a actividade da Rede prevista no Plano de Acção**

Actividades propostas:

- Preparação, organização e participação nas assembleias rurais.
- Preparação, organização e participação em sessões de trabalho propostas pela estrutura técnica de animação (ETA) da RRN.
- Preparação dos planos de actividades da RRN para 2010 e 2011.
- Acompanhamento da operacionalização das actividades da RRN.
- Capacitação da equipa técnica para o desenvolvimento das actividades de animação e coordenação da RRN.
- Actividades de animação da RRN.