# PROGRAMA DE FORMAÇÃO EM CONCEÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DE PROGRAMAS SOCIO-ECONÓMICOS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

## ENQUADRAMENTO

O objectivo principal do Programa em título é o de promover o desenvolvimento de um conjunto de competências nos domínios da análise estratégica, da formulação de estratégias e da concepção e avaliação de programas de desenvolvimento local junto das equipas das ADL de forma a apoiar a formulação de Programas para o próximo período de programação de fundos comunitários.

Tendo por base experiências anteriores de trabalho, a eficácia da formação será tanto maior quanto mais seja possível ajustá-la às necessidades de cada Equipa e às especificidades locais. A organização que se apresenta procura, justamente, associar momentos de formação de natureza teórica e metodológica com momentos de formação prática de forma a maximizar os efeitos da formação.

## ORGANIZAÇÃO E CONTEÚDOS DA FORMAÇÃO

O Programa organiza-se em 4 sessões de formação, num total de 18 horas por sessão, a realizar descentralizadamente no espaço continental, dirigido a quadros técnicos das Associações de Desenvolvimento Local.

Cada uma das acções de formação obedecerá a um modelo comum articulando uma componente teórica e metodológica e uma componente prática, a organizar sob a forma de estudos de caso, conforme proposta de programa que se apresenta de seguida:

**Introdução e conceitos básicos (duração: 2h)**

1.1. Apresentação dos objectivos do módulo, dos conteúdos e dos métodos de formação
1.2. Breve abordagem aos contextos problemáticos subjacentes à concepção, montagem e implementação de programas de desenvolvimento rural;
1.3. Projecto e prospectiva; Projecto e estratégia; Projecto e programa;
1.4. Referência às principais características de um projecto de desenvolvimento local – abordagem global, integração de diferentes componentes, construção colectiva, participação dos actores, animação permanente, monitorização e regulação.
1.5. Critérios de qualidade de um projecto
1.6. Principais razões do insucesso de projectos

**Análise estratégica e formulação da estratégia (duração: 4h)**

2.1. Análise SWOT
2.2. Árvore de problemas
2.3. Árvore de objectivos
2.4. Da árvore de objectivos à identificação da ideia de projecto
2.5. Caso prático

**Conceção de Programas e de Projetos (duração: 9h)**

3.1. Apresentação do ciclo de projecto

3.2. A Programação de Projectos por Objetivos
3.3. A formulação de objectivos e de indicadores para a sua verificação
- Requisitos a cumprir
- A hierarquia de objectivos
- A definição de indicadores objectivamente verificáveis
- A hierarquia de indicadores
- Meios de verificação
3.4. A Matriz de Enquadramento Lógico de Projectos.
3.5. Caso prático
3.6. A Programação de actividades e o Plano de Acção
- Diagrama de Gantt
- Rede de Pert
3.7. Caso prático

**Monitorização e Avaliação de Programas e de Projectos de Desenvolvimento (duração: 3h)**

4.1. Diferenças entre monitorização, avaliação e auditoria
4.2. O papel e a importância da avaliação
4.3. Requisitos da avaliação
4.4. Momentos e tipos de avaliação
- avaliação ex-ante, on-going e ex-post
4.5. Critérios e indicadores de avaliação
- Relevância (pertinência e oportunidade)
- Coerência (interna e externa)
- Sincronia
- Conformidade
- Impacto
4.6. Indicadores de avaliação
- Indicadores de contexto e indicadores do projecto
- Hierarquia de indicadores
4.7. Fontes de informação e recolha de informação
4.8. Conclusões e encerramento do módulo

**Nota** – A formação será orientada segundo o princípio de formação activa, fazendo apelo à participação dos formandos de forma a valorizar as suas experiências no quadro dos diferentes temas que organizam o Programa. Recorrer-se-á ainda à realização de um conjunto de casos práticos de forma a permitir a concretização e aplicação dos instrumentos de concepção e de avaliação de projectos apresentados.

***Calendário***

As acções, de 18 horas cada, serão realizadas de acordo com a proposta de calendário seguinte:

- Ação 1 (2,5 dias) entre 14 e 16 de Janeiro de 2013 – para a Região Centro -Caramulo
- Ação 2 (2,5 dias) entre 28 e 30 de Janeiro de 2013 – para Lisboa e Vale do Tejo e Regiões Autónomas, em Sesimbra
- Ação 3 (2,5 dias) entre 6 e 8 de Fevereiro de 2013 – para a Região Norte, em Amarante
- Ação 4 (2,5 dias) entre 20 e 22 de Fevereiro de 2013 – para as Regiões Alentejo e Algarve, em Évora.